

konferencja
doroczna
NIW-CRSO 2025

WARSZAWA

17-18 LISTOPADA 2025 R.

Silne organizacje ————— ————— odporne społeczeństwo



Komitet do spraw
Pożytku Publicznego



Narodowy Instytut Wolności
Centrum Rozwoju Społeczeństwa Obywatelskiego

17-18 listopada 2025

Centrum Konferencyjne ADN Browary Warszawskie
na ul. Grzybowskiej 56 w Warszawie

Poniedziałek, 17 listopada

10.00-11.00

Rejestracja, śniadanie networkingowe

11.00-12.30

Otwarcie konferencji (Adriana Porowska, Sekretarz Stanu w Kancelarii Prezesa Rady Ministrów, Wiceprzewodnicząca Komitetu do spraw Pożytku Publicznego; Michał Braun, Dyrektor Narodowego Instytutu Wolności – Centrum Rozwoju Społeczeństwa Obywatelskiego)

Sala 1 AB | Główna  

Deбата główna dotycząca budowania odporności społecznej oraz roli NGO w systemie ochrony ludności i obrony cywilnej z udziałem przedstawicieli administracji rządowej

Sala 1 AB | Główna  

Moderator: Krzysztof Nakonieczny, TVP

Uczestnicy: Adriana Porowska, Sekretarz Stanu w Kancelarii Prezesa Rady Ministrów, Wiceprzewodnicząca Komitetu do spraw Pożytku Publicznego; Magdalena Roguska, Sekretarz Stanu, Ministerstwo Spraw Wewnętrznych i Administracji; Cezary Tomczyk, Sekretarz Stanu, Ministerstwo Obrony Narodowej; Michał Braun, Dyrektor Narodowego Instytutu Wolności – Centrum Rozwoju Społeczeństwa Obywatelskiego; Zbigniew Muszyński, Dyrektor Rządowego Centrum Bezpieczeństwa

12.30-13.00

Przerwa kawowa

13.00-14.15

Sesja tematyczna: Odporność

Panele dyskusyjne i prezentacje równoległe w 4 salach

1. Spotkanie networkingowe dla beneficjentów programu MMS

Sala 1 AB | Główna

Podstawowym celem rządowego programu „Moc Małych Społeczności” jest wzmocnienie odporności społecznej oraz zwiększenie potencjału lokalnych organizacji pozarządowych, działających na obszarach wiejskich i w małych miastach do 100 tys. mieszkańców. W 2025 r.

na realizację programu przeznaczono 70 mln zł. Na moderowane spotkanie networkingowe zapraszamy beneficjentów pierwszej edycji programu. Będzie to okazja do wymiany doświadczeń, podsumowania projektów i refleksji nad inicjatywami angażowania mieszkańców w działania na rzecz dobra wspólnego i przeciwdziałania skutkom kryzysów.

2. Rola pracy z młodzieżą w budowaniu rezyliencji młodych ludzi

Sala 1D | Kompas

Panel poświęcony jest znaczeniu wspierania młodzieży w radzeniu sobie z wyzwaniami współczesności. Eksperti i praktycy omówią, czym jest youth work i jak wzmacnia odporność psychiczną, poczucie sprawczości i kompetencje społeczne młodych, szczególnie w kontekście kryzysów, niepewności i zmian społecznych.

Moderacja: Aleksandra Kulik, Rada Krajowej Koalicji na rzecz Pracy z Młodzieżą, Fundacja Sempre a Frente

Prezesa Fundacji Sempre a Frente i Współzałożycielka Krajowej Koalicji na Rzecz Pracy z Młodzieżą. Psycholożka, trenerka, absolwentka Szkoły Liderstwa PAFW oraz jedna z inicjatorów Europejskiej Stolicy Młodzieży Lublin 2023. Od ponad 10 lat związana z trzecim sektorem, działając na rzecz dobrostanu i partycypacji dzieci i młodzieży. Członkini wielu ciał doradczych związanych ze wspieraniem młodych, w tym Rady ds. Polityki Młodzieżowej przy MEN.

Paneliści: dr hab. Iwona Sikorska, Instytut Psychologii Stosowanej UJ; Aleksandra Wasążnik, Fundacja Pole Dialogu; Dawid Reja, youth worker i młody działacz

3. Rola filantropii w budowaniu odporności – jak budować współpracę między darczyńcami i organizacjami?

Sala 1E | Mosty

Celem spotkania jest zachęcenie uczestników do aktywnego budowania relacji z darczyńcami, w tym z osobami prywatnymi i firmami z lokalnych społeczności.

W panelu wezmą udział osoby z fundacji korporacyjnych, które podzielią się swoim doświadczeniem wspierania organizacji społecznych po powodzi w 2024 r. Opowiedzą, co jest dla nich ważne i na czym opierają swoją decyzję o wsparciu. Porozmawiamy o tym, jakie rady możemy dać organizacjom, które chcą rozwinąć filantropię w lokalnej społeczności.

Moderacja: Julia Kluczyńska, Forum Darczyńców

Prawniczka specjalizująca się w tematyce fundacji, stowarzyszeń i filantropii. Julia jest liderką programu rzeczniczego w Forum Darczyńców. Jest również współprzewodniczącą komitetu prawnego w sieci PHILEA – Philanthropy Europe Association oraz członkinią zespołu ds. uproszczeń prawnych dla organizacji społecznych w Kancelarii Prezesa Rady Ministrów.

Paneliści: Mikołaj Syska, Fundacja PKO Banku Polskiego;
Weronika Zaród, Fundacja Biedronki

4. Odporność psychiczna – Jak zadbać o siebie pomagając innym?

Sala 6 | Korzenie

Praca w organizacjach społecznych wiąże się z dużym zaangażowaniem emocjonalnym i ryzykiem wypalenia. Podczas panelu omówimy, jak wzmacniać odporność psychiczną osób działających społecznie, jakie rozwiązania organizacyjne sprzyjają dobrostanowi oraz jak tworzyć warunki wspierające kulturę troski – o innych i o siebie.

Moderacja: Dorota Setniewska, Stowarzyszenie Klon-Jawor

Od ponad 20 lat zajmuje się komunikacją i promocją w organizacjach społecznych. Współtworzyła ogólnopolskie kampanie społeczne, m.in. na temat ubóstwa mieszkaniowego i praw osób z niepełnośprawnościami. W ramach seminariów regionalnych prowadzonych przez portal ngo.pl doradzała lokalnym organizacjom, jak lepiej komunikować działania społeczne. Obecnie z ramienia Stowarzyszenia Klon/Jawor koordynuje kampanię „Organizacje społeczne. To działa”, promującą cały sektor.

Paneliści: Natalia Sarata, Fundacja RegenerAkcja; Paulina Jędrzejewska, Culture Shock; Małgorzata Kubik, Fundacja Ocalenie

14.15–15.15

Przerwa obiadowa

15.15–16.00

Wykład: Nauka wyniesiona z lasu – opowieści, które budują odporność społeczną, dr hab. Marcin Napiórkowski, prof. UW, Dyrektor Muzeum Historii Polski

Sala 1 AB | Główna  

Odporne społeczeństwo jest jak stary las. Jego siłą jest zarówno różnorodność, jak i głębokie powiązania łączące wszystkie składające się nań organizmy. Wiele lat temu las, w którym mieszkaliśmy, wycięto i spalono. Potem nie mógł się odrodzić, bo zamieniono go w przemysłową plantację drewna. Stare dębowe mateczniki w głębi

i jasne brzozowe zagajniki na obrzeżach na lata zastąpiono równymi rzędami szybkorosnących sosen.

Dlatego właśnie dziś tak bardzo potrzebujemy w Polsce rytuałów i opowieści, które pozwolą naszemu społecznemu lasowi odrodzić się, rozkrzewić i wzmocnić. Gdzie ich szukać? Jak je chronić i pielęgnować?

Prowadzący: dr hab. Marcin Napiórkowski, prof. UW, Dyrektor Muzeum Historii Polski

Absolwent kulturoznawstwa i socjologii na Uniwersytecie Warszawskim, doktor filozofii (IFIS PAN), profesor w Instytucie Kultury Polskiej UW. Kierował krajowymi międzynarodowymi projektami badawczymi dotyczącymi pamięci, wyobraźni zbiorowej oraz narracji. Jest autorem szeroko dyskutowanych i nagradzanych książek, m.in. „Powstanie umarłych” oraz „Naprawić przyszłość”, a także współautorem i redaktorem leksykonu terminów pamięci zbiorowej „Modi Memorandi”.

16.00–16.15

Przerwa kawowa

16.15–17.30

Sesja tematyczna: Współpraca

Panele dyskusyjne i prezentacje równolegle w 4 salach

1. Jak poprzez edukację obywatelską współpracować ze szkołami?

Sala 1 AB | Główna

Sesja będzie składała się z wykładu oraz moderowanej rozmowy. W czasie wykładu zaprezentowane zostaną założenia nowego przedmiotu – edukacji obywatelskiej. W rozmowie zastanowimy się jako organizacje społeczne mogą ten przedmiot wykorzystać jako szansę do nawiązania lub rozwijania współpracy ze szkołami.

Prezentacja i moderacja: dr Jędrzej Witkowski, Fundacja Centrum Edukacji Obywatelskiej

Prezes zarządu Centrum Edukacji Obywatelskiej (CEO). Z organizacją związany od 2005 roku, od 2018 jest jej prezesem. Ekspert edukacyjny, z wykształcenia doktor socjologii i politolog. Zajmuje się m.in. rozwojem kompetencji przyszłości, strategiami wprowadzania oddolnych zmian w szkołach oraz edukacją obywatelską i edukacją o polityce. Autor publikacji naukowych i ekspertyz. Inicjator i twórca programów edukacyjnych i programów doskonalenia dla placówek oświatowych.

Paneliści: Anna Skiendziel, Zespół Szkół Technicznych i Ogólnokształcących Nr 2 w Katowicach, Piotr Sienkiewicz, Fundacja Civis Polonus i Niepubliczna Szkoła Podstawowa EduLab w Starych Babicach

2. Dobre praktyki współpracy między organizacjami społecznymi: koalicje, partnerstwa, sieci

Sala 1D | Kompas

Panel poświęcony rozmowie o najlepszych praktykach współpracy między organizacjami społecznymi. Koalicje, partnerstwa, sieci, to formy współpracy umożliwiające wypracowywanie rekomendacji, wymianę informacji, wzmocnienie członków. Jak są realizowane? Jak sieci i federacje ogólnopolskie, wojewódzkie i tematyczne stawiały swoje pierwsze kroki? Co gwarantuje sukces stabilizacji?

Moderacja: Monika Miłowska, Fundacja To Proste, członkini Rady NIW-CRSO

Przewodnicząca Sieci Mapuj Pomoc, Prezeska Fundacji To Proste, Członkini Rady NIW, Członkini Zarządu Grupy Zagranica, Wykładowczyni Akademicka na Studiach Poddyplomowych Pomocy Humanitarnej. Od 20 lat związana ze współpracą rozwojową, pomocą humanitarną, wsparciem praw człowieka, migrantów i uchodźców. Współtwórczyni podręczników, materiałów dydaktycznych, rekomendacji. Budująca współpracę między-sektorową w ramach zarządzania kryzysowego i ochrony ludności.

Paneliści: Monika Chrzczonowicz, członkini zarządu Sieci Wspierania Organizacji Pozarządowych SPLOT; Krzysztof Hołyński, członek zarządu Ogólnopolskiej Federacji Organizacji Pozarządowych OFOP; Michał Szymanderski-Pastryk, SOS dla Edukacji; Dariusz Bobak, Stowarzyszenie Animacji Kultury Pogranicza Folkowisko

3. Przyszłość NGO: między misją a profesjonalizacją. Jak łączyć wartości społeczne z nowoczesnym zarządzaniem? Czy NGO powinny działać jak przedsiębiorstwa?

Sala 1E | Mosty

Panel poruszy kluczowe wyzwania w godzeniu misji społecznej z nowoczesnym zarządzaniem w NGO. Skupimy się na narzędziach i strategiach, które pozwalają rozwijać potencjał organizacji pomimo bieżących działań.

W myśl zasady „maska tlenowa najpierw dla siebie”, omówimy, jak budować silne fundamenty (zespół, finanse, strategiczne podejście), by organizacja stała się odporna i zdolna do długofalowego, skutecznego rozwiązywania problemów społecznych.

Moderacja: Ewa Gałka, Sieć Wspierania Organizacji Pozarządowych SPLOT, członkini Rady NIW-CRSO

W latach 2002–2024 prezeska zarządu Centrum PISOP. Ekspertka

w zarządzaniu NGO z dorobkiem doktorskim, skutecznie łącząca misję z profesjonalizacją. Współautorka modelu zarządzania NGO (rozwój, zespół, finanse, komunikacja, relacje), z którego szkoli i doradza strategicznie. Liderzy i liderki NGO korzystają z jej wsparcia rozwojowego (coaching, mentoring). Doświadczeniem dzieli się na forum krajowym i międzynarodowym jako prelegentka, szkoleniowiec i autorka. Energię czerpie z podróży i Qigong.

Paneliści: Lidia Kuczmierowska, FAOO; Aleksandra Orchowska, Fundacja ORCHidea; Przemysław Saczuk, Fundacja Pro Aperte

4. Współpraca bez granic – potencjał międzynarodowych partnerstw i możliwości Programu Erasmus+

Sala 6 | Korzenie

Podczas sesji zaprezentujemy korzyści płynące ze współpracy międzynarodowej dla organizacji pozarządowych, przedstawimy sprawdzone modele działania oraz omówimy aktualną ofertę programu Europejskiego Korpusu Solidarności i Erasmus+ w zakresie edukacji pozaformalnej młodzieży, edukacji dorosłych i innych sektorów.

Prowadzące:

Kalina Strzałba-Krawczyk, Fundacja Rozwoju Systemu Edukacji

Od 2016 roku związana z Narodową Agencją Programu Erasmus+ i Europejskiego Korpusu Solidarności w Polsce, gdzie obecnie pełni funkcję koordynatorki Europejskiego Korpusu Solidarności. Specjalizuje się w projektach międzynarodowych angażujących młodzież w działania wolontariackie oraz w sektorze edukacji pozaformalnej. Posiada wieloletnie doświadczenie we wspieraniu organizacji pozarządowych w budowaniu ich potencjału poprzez angażowanie w swoje działania wolontariuszy z zagranicy.

Anna Pokrzywnicka-Jakubowska, Fundacja Rozwoju Systemu Edukacji

Absolwentka stosunków międzynarodowych na Uniwersytecie Warszawskim i studiów w zakresie języków stosowanych na Université Lumière Lyon 2. Od 2011 roku pracuje w Fundacji Rozwoju Systemu Edukacji pełniąc rolę Narodowej Agencji Programu Erasmus+ i Europejskiego Korpusu Solidarności. Koordynatorka Zespołu zajmującego się Akcją 1 sektora Edukacja dorosłych Erasmus+.

17.30–19.30
19.30 – 23.00

Przerwa
Kolacja networkingowa

Wtorek, 18 listopada

8:30–9:30

Rejestracja

8:45–9:15

Warsztat poranny: techniki radzenia sobie ze stresem i budowania odporności psychicznej

Sala 1 E | Mosty

Prowadzenie: Agnieszka Czubak, Sebastian Zboński
Instytut Psychologii Stresu

9:30–11:00

Debata główna – Od pojedynczego działania do społecznej odporności – Moc Małych Społeczności w praktyce

Sala 1 AB | Główna  

Moderator: Ewa Kalbarczyk, zastępczyni dyrektora NIW-CRSO

Uczestnicy: Piotr Stec, Doradca w KPRM, Przewodniczący Rady NIW; Teresa Tiszbierek, Wiceprezes Zarządu Głównego Związku OSP RP; Gabriela Figura, Przedstawicielka Operatora MMS w woj. lubelskim, Prezeska Fundacji Fundusz Lokalny Ziemi Biłgorajskiej; Agnieszka Otapowicz, Koordynator regionalny MMS woj. podlaskiego; Marcin Piotrowski, socjolog, animator kultury i działacz humanitarny

11:00–11:30

Przerwa kawowa

11:30–12:15

Wykład: Cywil na Wojnie i podczas klęski żywiołowej, czyli jak zachować się w trakcie sytuacji niebezpiecznej, Paweł Mateńczuk ps. Naval, Pełnomocnik Ministra Obrony Narodowej ds. Warunków Służby Wojskowej

Sala 1 AB | Główna

W trakcie wystąpienia omówiony zostanie kontekst współczesnych konfliktów zbrojnych i ich wpływ na społeczeństwo, wyzwania w zakresie ochrony ludności cywilnej i edukacji w czasie kryzysu, a także zachowania i procedury bezpieczeństwa w sytuacjach zagrożenia militarnego.

Prowadzący: Paweł Mateńczuk ps. Naval, Pełnomocnik Ministra Obrony Narodowej ds. Warunków Służby Wojskowej

Były żołnierz Jednostki Wojskowej GROM. Przez czternaście lat służył jako operator w zespole bojowym. Uczestnik licznych misji zagranicznych, brał udział w działaniach bojowych na wodach Zatoki Perskiej, Iraku i w Afganistanie.

12:15–12:45

Przerwa kawowa

12:45–14:45

Sesja warsztatowa

Warsztaty równoległe w 4 salach

1. Jak mierzyć wpływ działań społecznych?

Sala 1 AB | Główna

W podręcznikach do zarządzania można znaleźć znaną maksymę: „Jeśli nie możesz czegoś zmierzyć, nie możesz tym zarządzać”. Czy jest to prawda również w przypadku działań społecznych? A jeśli tak, to jak w praktyce ma wyglądać taki pomiar? W trakcie warsztatu zastanowimy się wspólnie, czy warto, by organizacje społeczne mierzyły efekty swoich działań, jak przygotować się do takiego zadania, co może być dowodem wpływu oraz jakich metod można użyć, aby czegoś na temat swojego wpływu się dowiedzieć.

Prowadzący:

Łukasz Ostrowski, Fundacja Stocznia

Dyrektor ds. badań i doradztwa w Fundacji Stocznia. Współautor poradników dotyczących ewaluacji i mierzenia efektów działań społecznych: „Ewaluacja. Jak to się robi?”, „Jak ewaluować budżet partycypacyjny (obywatelski)?”, „Standardy mierzenia efektów działań”. Od ponad 15 lat zajmuje się prowadzeniem badań społecznych i ewaluacji dla organizacji społecznych.

Wirginia Aksztejn, Fundacja Stocznia

Socjolożka, absolwentka studiów podyplomowych z zakresu zarządzania w SGH, pracowniczka naukowa Katedry Rozwoju i Polityki Lokalnej na WGSR UW.

Przez 12 lat pracowała w sektorze komercyjnym realizując badania marketingowe i społeczne o różnicowanej tematyce. Prelegentka na licznych konferencjach naukowych, prowadziła warsztaty dla Polskiego Towarzystwa Badań i Opinii. W Fundacji Stocznia zajmuje się m.in. prowadzeniem warsztatów strategicznych dla organizacji społecznych.

2. Jak przekształcić suche dane w angażujące komunikaty dla partnerów i darczyńców?

Sala 1D | Kompas

Twoje „nudne” tabele i bazy danych kryją historie, które warto opowiedzieć. Tylko... jak to zrobić? Z pomocą przychodzi data storytelling. Podczas warsztatu pokażę Ci, jak ze zwykłego zbioru

danych wycisnąć esencję informacji i ubrać ją w spójną, wizualną historię. Krok po kroku stworzymy komunikat, który zaangażuje i zaciekawi Twoich odbiorców. Pokażę Ci na przykładach, jak to zrobić z pomocą prostych programów – Excela i PowerPointa.

Prowadząca: Klaudia Stano, jezykdanych.pl

Entuzjastka wizualizacji danych i autorka bloga jezykdanych.pl. Uczy analityków i specjalistów pracujących z danymi, jak tworzyć czytelne wykresy, które wspierają komunikację i osiągnięcie celów. Wierzy, że czytelnie przedstawione dane mają moc, bo pomagają zrozumieć świat wokół nas i podejmować trafne decyzje. Project managerka i analityczka danych w fundacji Katalyst Education, w której współtworzy Mapę Karier – stronę internetową wspierającą młodzież w planowaniu ścieżki edukacyjno-zawodowej.

3. Nowe technologie w NGO – od czego zacząć cyfrową zmianę?

Sala 1 E | Mosty

Warsztat dla osób działających w organizacjach społecznych, które chcą rozpocząć swoją przygodę z nowymi technologiami. Spotkanie ma charakter inspiracyjno-praktyczny – uczestnicy poznają przykłady zastosowania narzędzi cyfrowych w NGO, dowiedzą się, jak planować transformację cyfrową, z jakich rozwiązań warto korzystać (AI, chmura, automatyzacja), oraz jak budować odporność cyfrową organizacji. Bez technicznego żargonu – z naciskiem na konkretne wskazówki i dobre praktyki.

Prowadząca: Magdalena Pieńkowska, Fundacja TechSoup

Posiada wieloletnie doświadczenie w zarządzaniu programami technologicznymi w sektorze non-profit. Specjalizuje się w edukacji i wdrażaniu nowoczesnych technologii w organizacjach społecznych. Prowadzi warsztaty z transformacji cyfrowej, AI i chmury, wspierając NGO w rozwoju kompetencji i budowaniu odporności cyfrowej.

4. Jak komunikować o wsparciu 1,5% podatku – wyniki analizy semiotycznej

Sala 6 | Korzenie

Jak dziś komunikować o 1,5% podatku, by wyjść poza schematy? Jakie kody wpisują się w we współczesną kulturę? Na przykładzie kampanii z Polski i świata pokażę, po jakie znaki, obrazy i historie sięgać, by mówić o finansowym wsparciu poruszająco i z sensem. Opowiem, jak dotykać istotnych kulturowych potrzeb i emocji, by budować poczucie sprawczości i zostawić ślad w pamięci odbiorców.

Prowadzący: Maciej Biedziński, Culture Tellers

Kulturoznawca, semiotyk i ekspert insightu kulturowego z ponad 18-letnim doświadczeniem w obszarze badań i strategii. Współzałożyciel CultureTellers – agencji badawczo konsultingowej wykorzystującej analizy kulturowe do budowania marek i innowacji. Semiotyk i konsultant w lokalnych i międzynarodowych projektach prowadzonych dla lokalnych i globalnych marek. Autor artykułów i wystąpień łączących wiedzę kulturową ze strategią marki (np. HBR, American Journal of Semiotics).

14:45–15:45

Przerwa obiadowa

15:45–16:15

Prezentacja trwających w NIW-CRSO naborów wniosków

Sala 1 AB | Główna

Prowadząca: Adela Gąsiorowska, zastępczyni dyrektora NIW-CRSO

16:15–17:00

Spotkania z pracownikami NIW-CRSO dotyczące trwających i planowanych naborów wniosków

Sala 1 AB | Główna / Sala 1D | Kompas / Sala 1E | Mosty

Więcej informacji:



IG / niwcrso

FB / narodowyinstytutwolnosci

PATRONAT MEDIALNY:

ngo.pl

